

「第一回CCPMフォーラム2007」

と き:平成19年11月28日(木)

ところ:秋葉原UDXギャラリー

# 公共事業の原点回帰

If we don't not implemet CCPM

発表者:第一建設(株) 橋邊正之

<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



# Thinking Process ???

わたしの「思考プロセス」というか

自己紹介！



<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>

第一建設株式会社

# わたしは宮崎の

希望を抱き、自分を解きほぐし、良く眠り、  
オッパイをしゃぶっていた、あの頃の自分が好き、恍惚、柔軟性、

「あほ」です。ぐちゃぐちゃな自分、

知ってる人はよく知っています。  
けど、知らない人は  
まったく知りません。

ちなみにスペイン語で「あほ」  
「ajo」はニンニクのこと。

<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



なので、もっと

「知ってほしい」

(自己の重要感)

**お金**もたくさんほしい、

(汗水たらして稼ぐ、蠅がたかるような腐った銭は嫌い)

**おいしい物**も食べたい、

**酒**も飲みたい!

<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>

第一建設株式会社

出来たら女性にも

とことん「惚れて」みたい、

「運命が導いてくれるような、さりげない振る舞い」

でも金と女と酒でしくじりたくない、

これがわたしの

本音（欲望）です。

人間の欲望こそが会社という存在を生み出している。

<http://www.daiichi-ken-sei.co.jp/>

好きな唄：志賀勝「道」

社会環境が変化するなか  
今までのやり方を続けるならば  
生き残れないのではないかと感じているが  
(直感的に、、、何を What to change? )

なにをしたらよいのか分からないので  
今までのやり方を続けている！！

何に What to change to?

これで いいのか???

「経営とは？」 (これが4年前！2003年)

どのように How to cause the change?

<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



「未来が見えないときに、  
わたしは いったい  
どうしたらいいのか？」



<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>

第一建設株式会社

# 弊社と皆様の「じゃがじゃがな出会い」(1) POOGI(Process of ongoing Improvmt)

すべて「**桃知利男**」氏との出会いから始まった。「信頼」とは！？  
ときは、03年5月30日  
社内IT化セミナーを本社にて開催

04年8月27～29日  
北の大地へ！「**砂子組**」さまとの出会い。「IT交流会勉強会に参加」  
そこで「**初めてCCPM**」と出会う。  
精神：「**ITは飲むことだ！**」

05年8月19～20日  
岸良さん・高知県の夕部さん・宮崎さんを招いて  
「**なぜなぜ合宿**」を開催。  
場所：本社会議室  
問題突破口シートの作成

06年4月20～22日 第1回  
**CCPM合同研修会@水戸**に参加、  
場所：水戸市 平和建設

06年6月17日、第1回  
**社内TOC研修会**を実施。  
講師：桂 技術士さん

07年4月14日、第2回  
**社内TOC研修会「CCPMで現状打破研修会」**を開催。落札率75%

07年4月20日、第2回  
**CCPM合同研修会@三重**に参加  
場所：津市 ビーイング本社

<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>

## 弊社と皆様の「じゃがじゃがな出会い」(2) POOGI(Process of ongoing Improvmt)

07年5月08日「三方良しの公共事業改革フォーラム in 海運クラブ」に参加

主催：全国建設青年会議  
とこと：東京 永田町

07年7月25日(水)  
中国ブロック「三方良しの公共事業改革」フォーラムに参加

ところ：広島市  
主催：中国地方整備局

07年8月3日(金)  
「九州発、三方良しのいきいき現場づくりフォーラムin博多」

台風5号のため延期  
主催：九州建設青年会議  
後援：九州地方整備局

07年8月8日(木)

「三方良しをやたら祝う会」  
高知県公共事業改革フォーラムに参加  
ところ：高知市 主催：高知県

07年11月2日(金)  
「三方良しの公共事業改革セミナーin鹿児島」

ところ：鹿児島市  
主催：鹿児島県建設業青年部会

07年11月10日(土)  
「三方良しの公共事業改革CCPM&ワンデーレスポンスの取り組み」

勉強会に参加  
ところ：長野県飯田市  
主催：桃組・中部建設青年会議

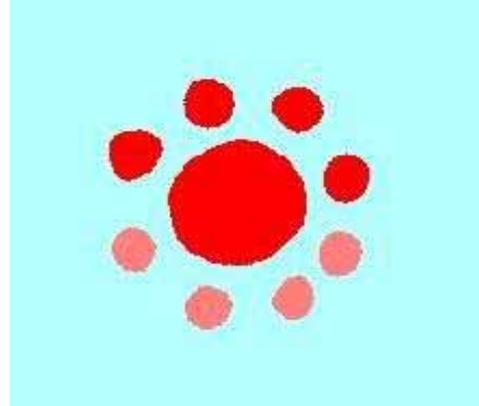
07年11月28日(水) 第1回  
CCPMフォーラム@秋葉UDXに  
参加、ところ：東京 秋葉原



X年TOC月CCPM日 未来は？  
出あいは反省、継続的改善、成長を  
する上で「何が足りないのか？」  
what creates POOGI?  
悪い連鎖を断ち切り、  
いい流れに黙って従う、



# 本日のお題



災害から住民を守り

利益が増え  
建設業の誇りを復活する  
公共事業の原点回帰

<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



# 「台風4号来襲 前日のビデオ」

- もし、この工事の**施工途中で**台風に襲来されたなら、、、  
(**未来のことは誰にもわからない**)
  - 1 . **大変な災害**が発生する**かもしれない**。
  - 2 . **莫大な手戻り**が発生し**工程は遅延**し**かつ経費も増大**する**かもしれない**。

<http://jp.youtube.com/watch?v=EQlh52ZUmBg>



<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>

第一建設株式会社

# 工事概要

工期：

自平成18年11月21日～至平成19年3月25日

自平成18年11月21日～至平成19年7月31日

工事概要：

主堰堤工 H= 5.5m

L=74.2m

V=2,054m<sup>3</sup>

前庭保護工 N= 1式

最終変更

H= 5.5m

L= 78.5m

V=2,050m<sup>3</sup>

N= 1式

発注者：宮崎県知事 <http://www.daiichi-kensetsu.co.jp/> 東国原英夫

# 着手前



本堤部 右岸より



<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



第一建設株式会社

# 片井野砂防工事のODSC

目的・成果物・成功基準・マネジメントリスクなど

## 目的：

- 1 . 緊急砂防事業
- 2 . 土石流の流出防止
- 3 . 再生資源利用(堆積土砂の利用)
- 4 . 発注者との情報共有実証実験対象現場
- 5 . ワンデーレスポンスの提案現場



<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>

第一建設株式会社

# 片井野砂防工事のODSC

目的・成果物・成功基準・マネジメントリスクなど

## 成果物:

1. 社内計画工期内完成 (H19年6月30日)
2. ソイルセメント砂防ダム (新工法)
3. 完成書類 (アナログ混合デジタル納品)



# 片井野砂防工事のODSC

目的・成果物・成功基準・マネジメントリスクなど

## 成功基準：

- 1．CCPM工程管理による社内納期の遵守。
- 2．ゼロ災の達成。
- 3．地盤改良強度 $1.5\text{N/mm}^2$ 以上を確保する。
- 4．ソイルセメント強度 $3\text{N/mm}^2$ 以上を目指す。
- 5．単位重量は設計値以上を目指す。



# 片井野砂防工事のODSC

目的・成果物・成功基準・マネジメントリスクなど

## マネジメントリスク： 現場から会社への要望)

- 1．品質管理者の増員（一名）。
- 2．昼夜の施工管理の確保。
- 3．通信設備の確保。



<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



第一建設株式会社

# 片井野砂防工事のODSC

目的・成果物・成功基準・マネジメントリスクなど

## リスク：

- 1．工期が短い。（無理な工期）
- 2．時期的に発注が集中し作業員の確保が困難である。
- 3．雨が降ると作業が出来ない。  
（クリティカルな工程に直接影響）
- 4．休日の確保が出来ない。
- 5．土石流発生の恐れがある。
- 6．受注生産である2次製品（壁面材）の確保が難しい。
- 7．河川の汚濁。

<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



# 施工のダイジェスト

そのころ、作業者の頭上では。。。

おサルさん達がエサ探し(笑)



<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



第一建設株式会社

# 施工のダイジェスト

そして、外部材と内部材が5月初旬に水抜き暗渠を越えた。



<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>

第一建設株式会社

# 宮崎県 ONE-RES プロジェクト

*Miyayaki Prefecture One Day Response Project*

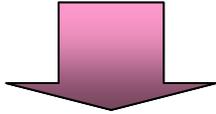
～ 建設生産システムの  
Construction Management Systems

“ 時間について考える ” ～  
“ Think About “ TIME ”

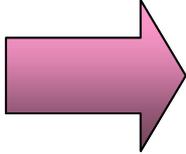
Nov 28 2007

# 1 取り組みの背景 **Background**

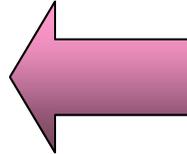
事件発生  
Political Scandals



災害発生  
Natural Disasters



トラブル  
クレーム  
Troubles  
Claims



予算減少  
Budget Cut

仕事に追われる  
Too much work  
chasing at us!



このままでは、  
いけない！！  
Can not live  
anymore in this  
situation!

どうしたら良  
い？ But what  
we can do?

病人の多発  
うなだれる職員  
Sick employees  
De-motivated

1 取り組みの背景 Back Ground

2 ワンデイレスポンス取り組みの経緯  
History of One day response

# 平成18年 2006

8月 日経コンストラクション 京都府記事  
Aug Nikkei Construction Kyoto Prefecture Article

9,10月 九州建設青年会議 (9/8)  
岸良セミナー (東京)  
対象工事募集

Sept Construction Management Meeting in Kyushu  
CCPM Seminar by Kishira  
Nomination of pilot project

11月1日 対象工事開始  
Nov 1 Started the project

11月16日 談合事件  
Nov 15 Scandal

関係者と調整  
Discussion among team

「どん底の今だからこそやる！」

Let's do it !

Because we are at the bottom of the bottom!



- 1 取り組みの背景
- 2 ワンデイレスポンス取り組みの経緯
- 3 **なぜ、ワンデイレスポンスか？**  
**Why One Day Response?**

答えを24時間で返す

Answer within 24 hours



当初の工期内で完成する

Complete the public construction earlier



工事が早く終わる

Early completion

住民が喜ぶ

Local resident happy

担当者がほめ

られる

Project leader will be appreciated

つまり、みんながうれしくなる

Then everybody happy!

# コミュニケーション

Communication

住民

ひと

Resident  
People

発注者

もの

Prefecture  
Things

受注者

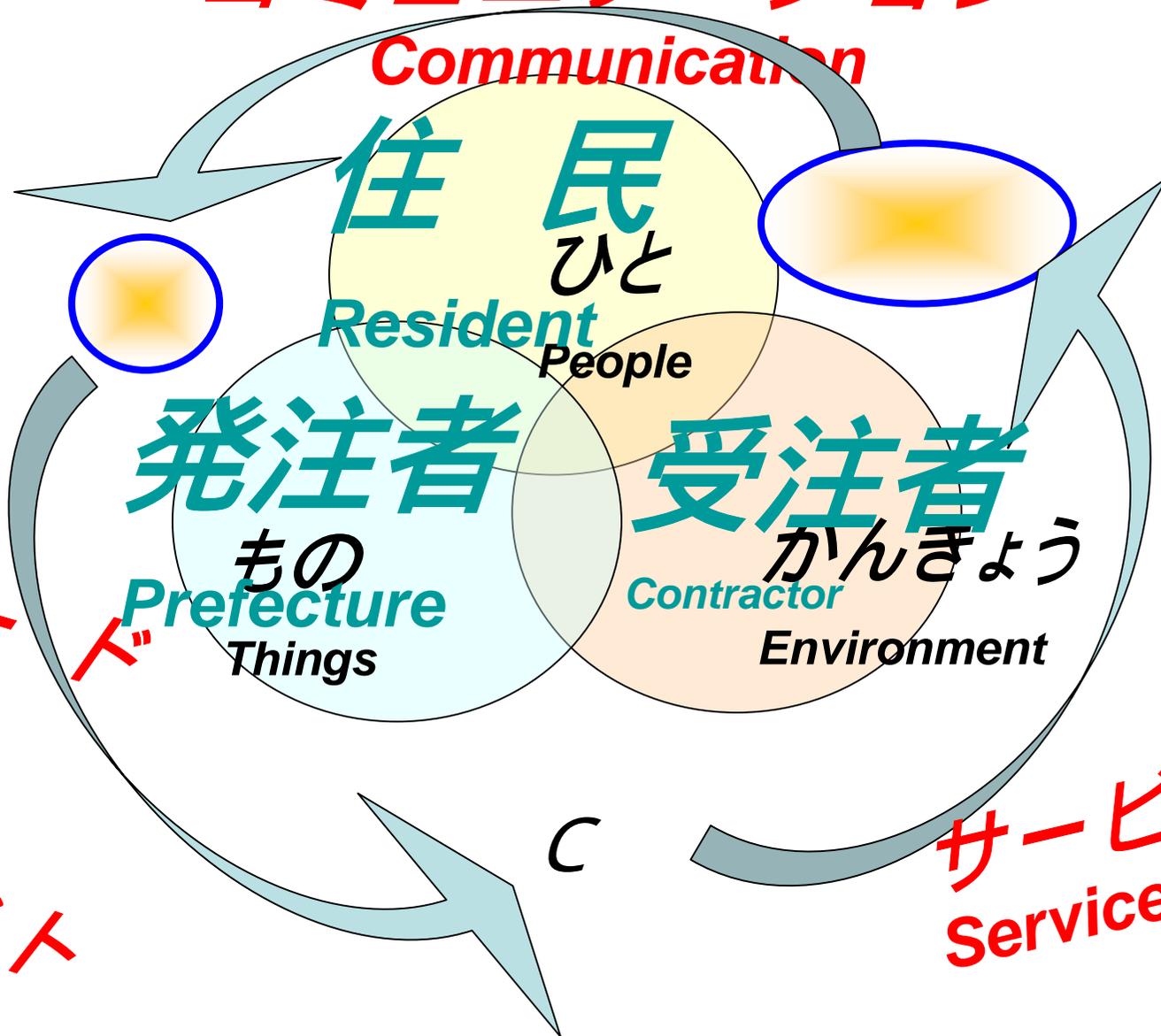
かんきょう

Contractor  
Environment

スピード  
Speed

コスト  
Cost

サービス  
Service



- 1 取り組みの背景
- 2 ワンデイレスポンス取り組みの経緯
- 3 なぜ、ワンデイレスポンスか？
- 4 **対象工事の概要 Pilot Project**

# 監督員はGovernment Official in charge

できるのかな？ →  
Can I do?

面白そうだ！  
Sounds interesting

現場を止めない！  
Don't stop Genba !

立会日程

Inspection date

地元調整

Discussion with local resident

変更決済

Change approval

関係機関協議

Discussion among stake holders

上司の協力（承認等）

Support from boss

業者の報告

Contractors timely report, cooperation

成功の鍵  
Key for Success

# Let's change Public Work Management From Miyazaki Project!

## 宮崎発、公共事業をどげんかせんないかんが！プロジェクト

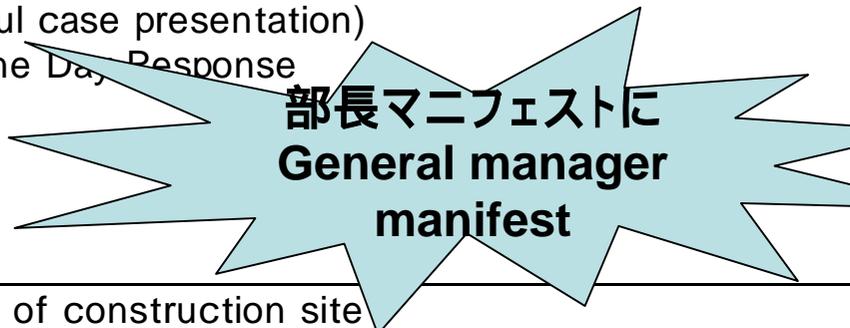
若手職員の育成 To support personal/professional growth for young employee  
現場で何がおきているのか、現場の状況を把握する Visualize what's going on about construction site  
災害復旧などではいつまでにその工事が完成するのか Especially when disaster damage is recovered  
県民の公共事業に関する信頼の回復 Restore public trust for public constructions  
地域密着型の業界の意識改革 Mind-set change for more focus on good for local residence/taxpayers  
地域住民、請負業者、行政のコミュニケーションの円滑化 Enhance communication among local residence/contractors/Governments  
楽しく明るく仕事をしたい Make cheerful workplace  
行財政改革に県土整備部が貢献する Construction division will contribute Government change  
建設業に携わる社員の給料が上がって就職率が上がる Increase paycheck for construction business  
建設業にかかわる社員の平均年齢を下げる Decrease average age of construction employee  
県の税収を増やすぞー！ Increase tax income for Miyazaki Prefecture

### 成果物(Deliverables)

実行現場でのODSC Many ODSC's for Miyazaki resident  
平成19年度 県土整備部調整研究講習会での成果発表 (Successful case presentation)  
現場の監督を行う際の手引書 Process instructions/manuals for One Day Response  
意識改革した業者 Contractors with mind-set change  
成長した職員 Employee with personal/professional growth  
喜ぶ県民 Happy Miyazaki resident

### 成功基準(Success Criteria)

各出先事務所で最低一現場WEBで進捗が公開されている WEB site of construction site  
現場の地元説明の時にODSCで説明する Explain objectives with ODSC  
説明会を拍手で終わる Finish construction explanation by applause  
早く終わることで、利益が生まれ、生活が良くなることを業者が理解する。 Contractors understand the benefit of early completion to increase profit and enhance quality of life of Miyazaki resident  
監督官ひとり一社は成功事例をつくる One success case by each government official  
知事が県土整備部を「ようやっちゃん！」と言わせる Govenor appreciate saying "Great Job!"  
建設業界が納める税収を全体の投資が下がる中でも、対前年比でアップする Increase tax paid by contractors



部長マニフェストに  
General manager  
manifest

# 片井野川砂防工事 第一回ワンレス会議

## Kataino River Bank Emergency Flood Protection One Day Response Meeting

と き : 06年12月08日 2006 Dec 08

と ころ : 県庁6号館 会議室 Miyazaki prefecture building 6 meeting room

『第一回目のワンデーレスポンス会議(らしき打合せ)になりました。』 Joint meeting contractor and Government official

『いざ、工期との勝負です!』 Let's fight with time together!



# 平成18年度土木部政策調整研究講習会に参加

2007 Jan. 19 Miyazaki Prefecture Seminar

と き：平成19年1月19日（金）Jan 19 2007

ところ：宮崎県企業局庁舎 1階 Miyazaki Building 1

演題：「三方良しの公共事業改革」

Win-Win-Win Public Work Management Transformation

講師：（株）ビーイング 取締役開発部長 岸良裕司 氏 Yuji Kishira

宮崎土木管内 ワンレス試行状況報告 One Day Response Status Report

発表者：宮崎土木、井上道路課長

Manager Inoue, Miyazaki prefecture presentation

土木部職員約100名参加 100 people attended

「ワンレス・スッテカー」  
Sticker of One Day Response



<http://www.daiichi-k>

# 「ワンデーレスポンスとCCPMを振り返って」

H 1 7 片井野川砂防工事 第一回ワンレス会議の開催  
と き：'06年12月08日、ところ：県庁6号館 会議室

当初契約工期が07年3月25日であった。どうすれば工期内完成  
が出来るか！？これが最大の問題点であった。  
(事故繰りは論外、、、)

今までのやり方じゃないところ！(発注者と請負者のODSC会議)

- ・ODSCを議論し共有。
- ・工期内完成を目指すために、両者から色々な意見や提案が  
だされた。



しかし、ワンレス機能は・・・？

<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



第一建設株式会社

# ワンレス機能不全の問題点

それは発注者・請負者の「今までの考え方」にありました。

- 1 , 設計上の問題（コンサル任せ、照査が甘い）
- 2 , 周辺環境の問題（関係機関、地元住民とのコミュニケーション不足）
- 3 , 新しい取り組みに対する拒否感
- 4 , やらされている事への不平不満
- 5 , 発注者と請負者のへだたりの大きさ
- 6 , どうせ何を言ってもダメ・  
無駄と言うあきらめ的な感覚



<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



第一建設株式会社

# 我々「チームうり坊」が、ワンレスを成功させる為に 実施したこと。(1)

問題・制約：「ワンレスどころでは無い」！？

発注者（監督員）は、常に膨大なマルチタスク業務を抱えている。（変えられないこと）

変えられること。

制約条件を打破するために考えたこと。

救いの手はあった！（諦めないこと）

それは、現場技術業務（技術員）の存在であった。

- ・「この人にワンレスを理解してもらおう！」  
「理解してもらえば、工期短縮成功への「鍵」となるであろう！」
- ・工事を総合的に支援する立場であるから、現場での問題点や変更改善点を**ほぼ毎日、速やかに**主任監督員や総括監督員へ、  
早め早めの（前倒しの）報告・連絡・相談を実施。



<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



第一建設株式会社

我々「チームうり坊」が、ワンレスを成功させる為に

実施したこと。(2)

- 1, 経験と知恵を集約したロールバック工程表  
(CCPM工程表)を作成した。
- 2, CCMP工程表により、安全余裕を見出した。
- 3, CCPM工程表により、リスクを先読みし発注者にお知らせする事により、工程遅延を可能な限り未然に防いだ。

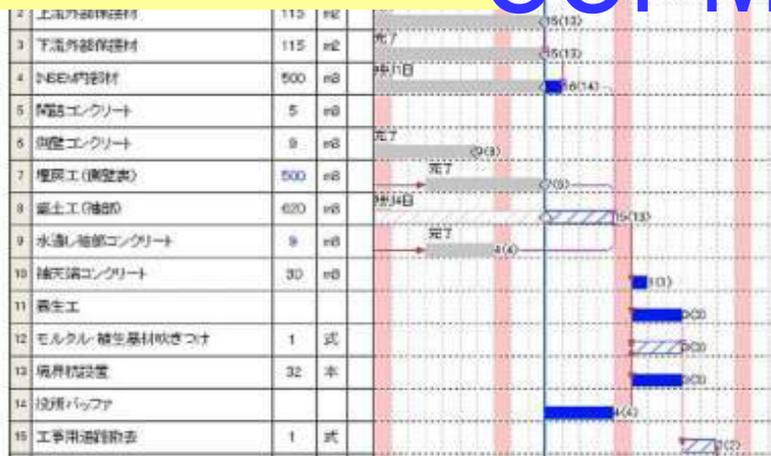


<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



第一建設株式会社

# 見える工程表 CCPM工程管理



Web2.0の活用。

現場から社内イントラにて各タスクの残日数(あと何日で終わるよ!)を報告。

工程の安全余裕について工程の(バッファ)食い込み状況に対する解決策(未来予知)を他現場または本社と協議します!

進捗状況 (バッファの状況)

## 見えるバッファ (安全余裕)



# ワンレス会議で決めた、ODSCについて・成功基準の結果

成功基準：

社内納期内完成を目指す。

6月30日に完了、設計工期7月31日に対し「30日早く完成」 -12.7%

0 災の達成

無災害で終了した。ゼロ災の達成

地盤改良強度1.5N/mm<sup>2</sup>以上を確保する。

現地盤支持力の強度確認ができたため、施工が不要になった。

ソイルセメント強度3N/mm<sup>2</sup>以上を目指す。

2.8強度の平均が5.51N/mm<sup>2</sup>

単位重量が設計値以上を目指す。

18.6kN/m<sup>3</sup>に対して18.8kN/m<sup>3</sup>

<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



ワンレスは、お互いの信頼関係（コミュニケーション）から生まれます。なぜなら「人」が行う事が「すべて」だからです。

One day response is just the result of the mutual trust because in the construction site, everything is done by people



こんな笑顔がいいなあ  
(監督さん！)

“I made response within  
on day!

I like this smile

<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



第一建設株式会社



## 結 果（１） 「弊社」：（業者良し）

1. 社内納期が確実に守れた。  
（ 組織で考える社内納期をどう達成させるか！ ）
2. 目的・成果物・成功基準が達成できた。
3. 納期遅延による工事原価の増大が発生しなかった。 目標利益が確保できた。
4. 台風４号前に施工が完了した。
5. 納得できない工程の手戻りがなかった。
6. 協力業者さんにもよろこんでいただいた。



## 結 果(2) 「発注者」：(発注者良し)

- 1 . 施工者と共有した **O D S C** が達成できた。
- 2 . お互いの努力により ( ワンレス ) 設計工期を「 **1 2 . 7 %短縮**」できた。
- 3 . ワンデーレスポンスの **問題点を発見** できた。
- 4 . 自分が担当した現場に **自信** が持てた。
- 5 . 出水時期前 ( **台風 4 号前** ) に施工が完了した。
- 6 . 当初、工期的に無理な発注をし、事故繰はしたものの、最終的には **国 ( 財務省 ) への信頼** が保たれた。( 県と国の関係 )
- 7 . **住民によるこぼれる** 工事ができた。
- 8 . できれば、**またこの会社と仕事がしたい。**



## 結 果（ 3 ） 「地域住民」：（住民良し）

- 1．今年は台風時の心配がいらぬ。  
安心して眠れる。
- 2．にごらぬ飲料水の確保ができた。  
安心して水が飲める。

「ありがとう！」



# ワンデーレスポンスステッカー One Day Response Sticker



「宮崎に住んで良かった！」 Happy to live in Miyazaki

「一緒に仕事できて良かった！」 Happy to work together

「1円でも無駄にしない！」 Don't spend 1 Yen in Waste (Muda)

「現場に行こう！」 Let go Genba

「若手を育てる！」 Train young people

「税収を増やすぞ！」 Let's increase Tax income!

# これから！【1】（07.11.28版）

- ・果たして、これからわたし（たち）の人生や工程を決めるものは何？（自分・他者・誰気づかない）
- ・いくら考えても わからない！
- ・失敗しそうな可能性がある場合、現実はず必ず失敗する。（マーフィーの法則）
- ・世の中には、どうにもならないこともある。偶然に翻弄、偶然は模倣するのか？まず自分の身に起こったすべてを必然と考える。習慣！
- ・けど、起こることは起こるし、起こらないことは決して起こらないような気もする。

<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



## これから！【2】（07.11.28版）

- ・ 個々の現象はランダムに起こっても、相対的にはいくつかの法則があるのでは？問題を分析し統計、確立論は無視できない。
- ・ 悪いことは相互に影響し、連鎖する。
- ・ 鎖は一番弱いつなぎ目から切れる。鎖が切れる前にそのしんどいつなぎ目を補強したい。
- ・ 和の思いは繋がっている。CCPMで思いを繋げていきたい！ いいことの連鎖
- ・ 目の前にあるUDEを解決し、いい流れに謙虚に従いたい、、、中核対立の解消

<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



これから！【3】（07.11.28版）

「とりあえずは大きな流れの中で流れて、  
それ以上のスピードで流れることで  
独自性を保つこと」（川俣正：『[アートレス](#)』：p45）

理念と目的をもって  
情報を  
発信すること！

「私は私と私の環境である。そしてもしこの環境を救わないなら、  
私も救えない」（オルテガ・イ・ガセット）

<http://www.daiichi-kensetsu.com/> ももちどぶろく引用



# おわり

ご静聴ありがとうございました！

第一建設（株） 橋邊 正之（はしべ まさし）

E-mail:mashi@daiichi-kensetsu.jp

日々更新 blog「うり坊のひとりごと」

URL:<http://www.daiichi-kensetsu.jp/cgi-bin/blog/index.cgi>



<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



第一建設株式会社